

## **Oponentský posudek ke jmenovacímu řízení doc. Ing. Jána Závadského, PhD.**

Mým úkolem v roli oponenta ve jmenovacím řízení, již jsem byl pověřen dne 3.4.2013 *Jmenovacím dekretem děkana Ekonomické fakulty Univerzity Mateja Bela* (dále jen EF UMB), bylo posoudit působení a dílo doc. Ing. Jána Závadského, PhD. ve smyslu požadavků EF UMB na jmenování profesorem. Ve svém posouzení jsem vycházel z *Dokumentácie k žiadosti o vymenovanie za profesora v odbore 3.3.16 Ekonomika a manažment podniku* jmenovaného uchazeče, která zahrnovala:

- profesní životopis uchazeče,
- kopie dokladů o vzdělání 2. a 3. stupně,
- kopii docentského dekretu,
- potvrzení o délce pedagogické praxe,
- podrobné údaje o pedagogickém působení uchazeče,
- vyčíslení plnění jednotlivých stanovených kritérií jmenovacího řízení,
- návrh témat inaugurační přednášky,
- souhlas uchazeče se zpracováním osobních údajů,
- zhodnocení pedagogické a odborné činnosti, vědeckovýzkumné činnosti a dosažených výsledků uchazeče jeho přímým nadřízeným
- a v přílohách dále:
  - obálky nejvýznamnějších publikací uchazeče,
  - návrh zahraničních odborníků pro posouzení uchazeče,
  - podmínky plnění kritérií pro jmenování profesorem na EF UMB.

Kromě výše uvedené dokumentace jsem vycházel také z osobních zkušeností s působením uchazeče i z vlastního dojmu z jeho díla v rozsahu, v němž je mi známo.

V následujícím textu posuzuji a komentuji jednotlivé předepsané oblasti působení uchazeče, jmenovitě: jeho pedagogickou činnost, publikační činnost se zvláštním zřetelem k ohlasům jeho díla, vědecko-výzkumnou činnost, projekty a výzkumné úkoly a plnění kritérií EF UMB pro jmenování profesorem.

### ***Pedagogická činnost uchazeče***

V oblasti vědecko-pedagogické činnosti považuji působení doc. Závadského a jeho výsledky za výjimečné.

Za dobu svého čtrnáctiletého pedagogického působení vyučoval v 15ti předmětech, vedl 10 bakalářských a 64 diplomových prací ve čtyřech studijních oborech a 6 disertačních prací, z toho 3 až do ukončení. Přednáší také v anglojazyčném kursu pro zahraniční studenty. Kromě toho přednesl 22 příspěvků na domácích a 7 příspěvků na zahraničních konferencích. V oblasti rozvoje výuky garantuje a rozvíjí bakalářský studijní program *Ekonomika a manažment podniku* na detašovaném pracovišti UMB v Popradě a spolupracuje na přípravě magisterského studijního programu *Marketingový manažment podniku*. Účast doc. Závadského na rozvoji studijních programů čítá zavedení celkem šesti nových předmětů ve třech studijních programech studijního oboru *Ekonomika a manažment*.

V souvislosti s pedagogickým působením je doc. Závadský také členem pěti komisí pro státní a

rigorózní zkoušky a dvou oborových komisí doktorského studia, byl členem 15ti komisí pro obhajobu disertační práce včetně jedné zahraniční a dvou komisí pro docentskou habilitaci. Důležitou součástí pedagogického působení doc. Závadského je rovněž její mezinárodní rozměr. Ten konkrétně představuje spolupráci ve dvou mezinárodních projektech zaměřených na distanční vzdělávání v podnicích a šíření znalostí z oblasti evropských standardů jakosti, dále řadu dílčích výzkumných úkolů, významných pro vzdělávání a také stálou spolupráci se třemi zahraničními akademickými pracovišti.

Celkově, zejména pak v posledně uvedené oblasti mezinárodní spolupráce, považuji za velmi důležitý silný prvek integrovanosti jednotlivých oblastí působení uchazeče, jmenovitě oblasti pedagogické, výzkumu a současně i aplikace jeho výsledků v praxi, jež je dle mého kriticky důležitou podmínkou strategické perspektivnosti výuky a bývá též typickým kritickým faktorem dlouhodobého úspěchu akademických pracovišť.

Celkově považuji výkon i výsledky doc. Závadského v oblasti pedagogické za výjimečné, což nakonec z hlediska kvantitativního potvrzuje i fakt, že zde jmenovaný vysoce překračuje stanovená kritéria pro jmenovací řízení. Jmenovaný systematicky rozvíjí pedagogické zázemí svěřené oblasti výuky EF UMB významnými inovacemi, zahrnujícími vysoce aktuální oblasti jako je procesní a projektový management, jejichž aplikace ve studijních programech je i ve světovém měřítku stále ne zcela běžnou a po mém soudu je v této oblasti pro EF UMB významně a mimořádně přínosným.

### **Publikační činnost uchazeče**

Publikační činnost doc. Závadského zahrnuje značné množství publikací, převážně orientovaných na domácí čtenáře, což logicky koresponduje s jeho mimořádnou aktivitou v uvádění výsledků výzkumu do praxe, konstatovanou v následující kapitole tohoto posudku.

Uchazeč vykazuje celkem 6 vědeckých monografií, 21 vědeckých studií v zahraničních časopisech a recensovaných sbornících, autorství či spoluautorství 11ti vysokoškolských učebnic a odborných monografií, 5ti učebních textů, 49 vědeckých studií v domácích časopisech a recensovaných sbornících a množství s tím související práce v redakčních radách, organizačních a programových výborech a při recenzní činnosti jak domácí, tak zahraniční.

I v oblasti publikační činnosti uchazeč většinou překračuje kritérii předepsané množství.

### **Citace a ohlasy díla uchazeče**

Uchazeč dokládá celkem 120 citací svého díla, z toho 70 v domácích a 50 v zahraničních citačních indexech včetně jedné citace v indexech Web of Science / SCOPUS. Kromě toho vykazuje 3 recenze v domácích publikacích.

Ohlasem díla uchazeče jsou také tři ocenění jeho vědecko-výzkumné práce od ministra školství SR, Fakulty podnikového managementu EU v Bratislavě a Slovenské asociace pro procesní řízení.

Osobně jsem měl možnost se s obsahem nejvýznamnějších publikací uchazeče podrobněji seznámit a rád bych zde zdůraznil také jejich, dle mého soudu nadprůměrnou, odbornou hodnotu. Za významný považuji především, v každém oboru důležitý, oborově neomezený styl uvažování, občas až na hranici interdisciplinarity, jenž vždy otevírá prostor vysoké kvalitě a perspektivnosti, i jisté nadčasovosti díla.

## **Vědecko-výzkumná činnost, projekty a výzkumné úkoly**

Vědecko-výzkumná činnost jmenovaného zahrnuje celkem 12 projektů výzkumného charakteru, či s podílem výzkumu, z toho 3 financované mezinárodními grantovými agenturami. Projekty spadají do tří základních, vzájemně souvisejících oblastí odborného působení uchazeče: management a teorie řízení, procesní řízení a systémy řízení jakosti. Výstupy projektů vesměs úzce souvisí s klíčovými publikacemi uchazeče.

Praktické využití výzkumných výsledků patří k nejsilnějším stránkám uchazeče. Jmenovaný uvádí seznam nejdůležitějších praktických výstupů svých projektů, určených jak tržním organizacím, tak i organizacím veřejné správy, jež mají charakter metodik, metodických příruček, či expertiz s návrhem obecných opatření, a to většinou v oblasti procesního řízení a řízení jakosti.

Také v oblasti praktické aplikace výzkumných výsledků jsem měl opakovaně možnost se s dílem doc. Závadského osobně seznámit. Mohu z vlastní zkušenosti potvrdit úspěšnost těchto aplikací a zejména pak jejich všeobecnou prospěšnost, jež, byť nemusí být vždy v plném významu vnímána bezprostředními spotřebiteli – „zákazníky“ projektů –, dokonce ani veškerou odbornou komunitou, je podle mne tím nejdůležitějším efektem, neboť vytváří důležitou vazbu na smysluplnost dalšího, následného výzkumného úsilí a umožňuje toto úsilí správně směřovat<sup>1</sup>. Takové propojení výzkumu s praktickým využitím jeho výsledků je v současné akademické praxi velmi vzácné a potřebné.

## **Plnění kritérií EF UMB pro jmenování profesorem**

Veškerá kritéria, předepsaná dokumentem *Smernica UMB o postupe získavania vedecko-pedagogických a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor* a upřesňujícím dokumentem *Podmienky plnenia kritérií na Ekonomickej fakulte UMB* uchazeč splňuje s tím, že ta fakultativní kritéria, v nichž jeho výsledky nedosahují předepsané hodnoty, splňuje vyššími hodnotami příslušných alternativních kritérií podle pravidel alternace, určených výše zmíněnými dokumenty.

## **Závěr**

Souhrnně hodnotím dílo doc. Závadského jak v oblasti pedagogické, tak i vědecko-výzkumné za velmi hodnotné a přínosné a zejména pak vyzdvihuji jeho úspěchy v oblasti propojení výzkumu s užitím jeho výsledků v praxi, jež dodává jeho dílu mimořádný význam.

Vzhledem k výše uvedeným zjištěním **DOPORUČUJI** Vědecké radě Ekonomické fakulty Univerzity Mateja Bela schválit návrh na jmenování doc. Závadského profesorem ve studijním oboru 3.3.16. Ekonomika a manažment podniku.

V Praze dne 13.5.2013

prof. Ing. Václav Řepa, CSc.  
oponent

---

1 Konkrétně zde mám na mysli, v praxi řízení organizací dnes již všeobecně uznávaný, zralostní model vývoje organizace, jenž ukazuje nezbytnou důležitost detailních praktických zkušeností konkrétního druhu pro další vývoj organizace a současně odhaluje mechanismus vzniku a růstu obecné synergické hodnoty, obvykle nazývané organizační kulturou, jež současně překračuje specifika konkrétního prostředí organizace a má tak silný potenciál indikace potřebného směru dalšího výzkumu všeobecného významu.