

**Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici
Ekonomická fakulta**

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma: Využitie jednodňovej zdravotnej starostlivosti ako nástroja na zvyšovanie hospodárnosti nemocníc v SR.

Typ záverečnej práce: Habilitačná práca

Študijný odbor: 3.3.23 verejná ekonomika a služby

Autor: Ing. Beáta Gavurová, PhD.MBA

Oponent: doc. Ing. Emília Jakubíková, CSc. Ekonomická fakulta TU Košice

1. Aktuálnosť zvolenej témy:	Problematika financovania zdravotnej starostlivosti je v súčasnosti veľmi prioritná. Ekonomická kríza, ktorá je rozšírená nielen v prostredí Slovenskej republiky, ale celosvetovo, vrátane potreby znižovania verejného deficitu štátneho rozpočtu, neustále vytvára tlak na znižovanie výdavkov plynúcich do jednotlivých oblastí. Jednotná zdravotná starostlivosť (JZS) ako jedna z foriem šetrenia finančných zdrojov v systéme zdravotníctva je vo svete stále viac považovaná za štandardnú liečbu, ktorá prináša veľké finančné úspory aj nefinančné výhody už niekoľko desaťročí, pričom na Slovensku je jej využívanie sprevádzané mnohými problémami. Riešená problematika v habilitačnej práci (HP) zaoberajúca sa využívaním JZS na Slovensku je preto veľmi aktuálna a nesmierne zložitá.
2. Vhodnosť zvolených metód:	Autorka využila v HP rozsiahly aparát matematicko-štatistických metód, ktorými sa jej podarilo úspešne naplniť stanovené ciele. Zaujímavá je aplikácia SWOT analýzy matematickou metódou, ktorá výrazne zmierňuje subjektivitu SWOT analýzy, nakoľko jej aplikácii predchádza stanovenie faktorov expertnými metódami. Ide o aplikáciu metodiky zo zahraničných štúdií, v ktorých je deklarovaná vhodnosť jej využitia práve pri zhodnocovaní funkčnosti jednodňovej chirurgie, ktorá je aj hlavným cieľom HP. Vedeckosť HP umocňuje, okrem uvádzaných metód, aj rozsiahla finančno-ekonomická analýza, ktorú habilitantka uvádza v prílohe práce. Svedčí o tom aj vysoká početnosť tabuliek (61) a obrázkov (59), pričom finančno-ekonomická analýza v prílohe podporená vlastnými početnými tabuľkami a grafmi je číslovaná osobitne (v rámci prílohy). Zaujímavý je aj návrh aplikácie štruktúrnej analýzy v procese zvyšovania funkčnosti JZS, podporený softvérovým riešením, s ktorou má habilitantka skúsenosti deklarované v jednej zo svojich vedeckých monografií.
3. Prínosy habilitačnej práce:	Habilitantka si stanovila veľmi ambiciózne cieľ - zhodnotiť funkčnosť JZS na Slovensku a identifikovať problematické oblasti jej využívania v ďalšom jej rozvoji v podmienkach slovenského zdravotníctva, čo je obzvlášť v podmienkach nestability a deklarovaného marazmu slovenského zdravotníctva veľmi žiaduce. Pri napĺňaní tohto cieľa oceňujem jej aktivizáciu v oblasti aktívnej spolupráce s hlavnými aktérmi JZS na Slovensku, ktorú v práci uvádza a vďaka ktorej sa jej

	<p>podarilo získať kvalitnú údajovú základňu na rozsiahle analýzy. Medzi hlavné prínosy habilitačnej práce patrí:</p> <ul style="list-style-type: none"> -rešerš početných výskumov realizovaných v zahraničí deklarovaných prestížnymi svetovými asociáciami jednotňovej chirurgie, - zhodnotenie využívania JZS na Slovensku v závislosti od stanovených čiastkových cieľov, - špecifikácia negatívnych zistení v oblasti využívania JZS - identifikácia rizikových oblastí ako zdrojov potenciálnej nefunkčnosti JZS, - zhodnotenie dôsledkov negatívnych zistení (rizikových oblastí JZS) pre jej následný rozvoj na Slovensku, - zhodnotenie cenových stratégií slovenských ZP v procese financovania systému zdravotníctva (na základe dostupnosti k cenníkom všetkých výkonov JZS jednotlivých zdravotných poisťovní), práce párovania údajov z cenníka a vytvorenie centrálného cenníka výkonov nevyhnutného na analýzy habilitantky, ktoré výrazne komplikovala nekompatibilita výkazov JZS pokiaľ ide o ich štruktúru, názvy JZS, ako aj rozdielných cien a kategórií, - zakomponovanie JZS vo finančno-ekonomickej analýze nemocníc a návrh súboru agregátnych ukazovateľov výsledku hospodárenia a výkonnostných meradiel pre nemocnice využívajúce JZS, - celkové zhodnotenie dopadu využívania JZS na stratégiu nemocníc a ich hospodárnosť, - skoncipovanie zaujímavých možností, resp. námetov pre ďalšie -nadväzujúce výskumy v tejto oblasti, ktoré sú nielen praktického charakteru, ale ja vedeckého, čo nepochybne prispeje k rozvoju systému JZS, ale aj k tvorbe rôznych metodík v procese merania a riadenia výkonnosti v zdravotníckom sektore. <p>V neposlednom rade výstupy z výskumu deklarované v habilitačnej práci pomôžu aj k vyššej informovanosti o riešenej problematike nielen pre manažment nemocníc, aktérov JZS, ale aj pre medicínske študijné odbory, pre ktoré informácie o ekonomických aspektoch JZS na Slovensku môžu byť veľmi prínosné. Významnosť uvedeného umocňuje aj fakt, že na Slovensku je výrazný deficit informácií riešiacich problematiku JZS, neexistujú publikácie ani výskumné štúdie o doterajšom využívaní JZS na Slovensku.</p>
<p>4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta</p>	<p>Habilitantka za posledné tri roky má vydané dve vedecké monografie zaoberajúce sa problematikou merania a riadenia výkonnosti, ako aj vedeckú monografiu reflektujúcu na výsledky výskumu zameranom na zmapovanie ICT, ako aj strategické riadenie nemocníc na Slovensku v spolupráci s Centrom IT v Brazílii. Z oblasti systémov na meranie a riadenie výkonnosti má aj publikáciu v karentovanom časopise, doposiaľ má vydaných 12 vedeckých štúdií v zahraničných a 32 vedeckých štúdií v domácich vedeckých časopisoch, 14 vedeckých prednášok na zahraničných vedeckých podujatiach, 5 na domácich, z toho 9 pozvaných. Má 55 domácich a 28 zahraničných citácií, spolupracuje na 5 projektoch, z ktorých v troch je zodpovedná riešiteľka alebo zástupca zodpovedného riešiteľa.</p> <p>V pedagogickej oblasti pôsobí viac ako šesť rokov, pôsobila na viacerých vysokých školách, doposiaľ vyučovala spolu 15 predmetov, garantovala 5, z toho 3 v odbore verejná ekonomika, čo podporuje jej profiláciu a odbornosť v oblasti verejnej ekonomiky a služieb. Taktiež vedené bakalárske a diplomové práce sú zamerané v posledných troch rokoch na oblasť zdravotníctva.</p>
<p>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</p>	<p>1. V práci uvádzate pri zhodnocovaní funkčnosti JZS systém JZS na Slovensku ako funkčný, ale jednotlivé jeho komponenty uvádzate ako nesprávne nastavené. Nastavením akých komponentov by sa</p>

	<p>funkčnosť systému JZS ešte zvýšila a akými opatreniami by to mohlo byť dosiahnuté ?</p> <p>2. V práci je zvýraznené odlišné vnímanie (v rámci výhodnosti) JZS zdravotnými poisťovňami a slovenskými nemocnicami. Ktoré protikladné argumenty výhodnosti JZS zvýrazňujú rozdiely vo vnímaní JZS medzi zdravotnými poisťovňami a nemocnicami a ako by ich bolo možné eliminovať na čo najnižšiu mieru?</p> <p>3. V práci je veľmi zaujímavá časť venovaná cenovým stratégiám zdravotných poisťovní pri stanovení cien výkonov JZS. Aká metodika je pre proces stanovenia cien výkonov JZS v jednotlivých zdravotných poisťovniach príznačná?</p> <p>4. Do akej miery majú regionálne disparity v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti na Slovensku vplyv na rozvoj JZS? Je možné ich eliminovať? Ak áno, aký spôsob navrhujete, aby to dopomohlo procesu rozvoja JZS na Slovensku.</p>
<p>6. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu:</p>	<p>Podľa môjho názoru, spĺňa Ing. Beáta Gavurová, PhD. všetky požiadavky kladené na docenta a preto odporúčam Vedckej rade EF UNB po úspešnej obhajobe habilitačnej práce jej menovanie za docentku v odbore č. 3.3.23 verejná ekonomika a služby.</p>

V Košiciach, dňa 15.1.2013

.....

Podpis